

# « Serre les dents et souris » – Un portrait de Christine Lagarde

von Inez De Florio-Hansen



© RAABE 2021

Foto: World Economic Forum / CC BY-SA 2.0

Der Name Christine Lagarde ist heute auch den allermeisten Jugendlichen geläufig. Mit der ehemaligen französischen Finanzministerin, späteren IWF- und heutigen EZB-Leiterin steht eine prominente Frau im Fokus dieser Unterrichtseinheit. Die Beschäftigung mit ihrer Person ist unmittelbar verknüpft mit wichtigen Fragen nach der Geschlechtergerechtigkeit im Berufsleben, der Definition von Erfolg und Misserfolg, der Weltwirtschaft und dem Klimaschutz und garantiert einen äußerst attraktiven Themenmix und angeregte Diskussionen.

## Die Schülerinnen und Schüler:

- lernen eine erfolgreiche Frau des öffentlichen Lebens kennen,
- setzen sich mit dem Verhältnis von Männern und Frauen in Bezug auf die Besetzung von Spitzenjobs auseinander,
- setzen sich mit dem Thema „Lebensmotto“ auseinander und grenzen dieses gegen Sprichwörter ab,
- beschäftigen sich mit dem Zusammenhang von Wirtschaft und Klimaschutz,
- definieren für sich den Stellenwert von Erfolg und Misserfolg im eigenen Leben.

## Überblick:

### Legende der Abkürzungen:

<b>AB</b> Arbeitsblatt	<b>LV</b> Leseverstehen	<b>HSV</b> Hör-Seh-Verstehen
<b>TB</b> Textblatt	<b>HV Hörverstehen</b>	<b>GA</b> Gruppenarbeit
<b>LA</b> LearningApps	<b>IT</b> Interpretation	<b>DI</b> Diskussion
<b>S</b> Schreiben	<b>IR</b> Internetrecherche	

Thema	Material	Methode
Caractéristiques pour réussir dans la vie	M 1	GA, IR
Cette femme française, qui est-ce ?	M 2	LV, IR, GA
« Serre les dents et souris »	M 3	IR, S, GA
Christine Lagarde, la plus américaine des femmes françaises	M 4	LV, DI
Les trois points culminants de la carrière de Christine Lagarde	M 5	LV, HV
L'échec est le refrain de la réussite (Mazouz Hacène)	M 6	S
Christine Lagarde et le réchauffement climatique	M 7	LV, S

## M 1 Caractéristiques pour réussir dans la vie

Qu'est-ce qu'il faut pour réussir? Vous avez sûrement déjà remarqué que l'intelligence ne suffit pas toujours. Il faut d'autres qualités. Mais lesquelles?

Imaginez une femme qui veut réussir dans le domaine professionnel. Quelles caractéristiques doit-elle avoir pour occuper un poste important dans un secteur international? Quelles qualités, selon vous, pourraient l'aider à atteindre son but?



Abb.: Pixabay



- 1) À deux, créez une carte mentale des qualités qui vous viennent à l'esprit. Comparez vos résultats à ceux d'un autre tandem. Si nécessaire, complétez votre carte mentale.
- 2) Lisez (à l'aide d'un dictionnaire, si nécessaire) les caractéristiques suivantes et cherchez à les évaluer. Après, classez-les par ordre d'importance; travaillez seul(e).



Pour réussir, il faut ...

... de la persévérance

... du savoir

... du savoir-faire

... du courage

... de l'empathie

... de la créativité

... de la maîtrise de soi

... de l'amabilité

... de l'intelligence

... des compétences en langues étrangères



- 3) Comparez vos résultats à ceux d'un partenaire de tandem. À deux, trouvez d'autres caractéristiques qui sont importantes pour la réussite professionnelle d'une femme.



Revenons à Christine Lagarde :

« Serre les dents et souris » n'est pas une devise qu'une personne s'invente un jour. C'était son entraîneur de natation synchronisée qui la répétait sans cesse. Quand elle était adolescente, Christine Lagarde pratiquait ce sport. Elle a même rejoint l'équipe de France pour participer à une compétition. Pour l'encourager lors des entraînements qui étaient très fatigants, et comme il est important de ne pas montrer ses efforts en natation synchronisée, son entraîneur lui répétait : « Serre les dents et souris » ! À cette époque-là, elle n'avait aucune idée que ce conseil allait l'accompagner pendant toute sa carrière. Mais ses efforts ont été couronnés de succès : à l'âge de 15 elle a remporté une médaille de bronze au championnat national.

Natation synchronisée : La natation synchronisée, appelée natation artistique depuis l'été 2017, est un sport nautique, mélange de gymnastique, de danse et de natation qui se pratique en piscine.

Discipline très exigeante et complexe, elle demande une très grande force cardio-respiratoire, ainsi qu'une grande énergie musculaire. Les athlètes doivent être souples, puissants, créatifs et endurants. Cette discipline demande de la concentration pour suivre le rythme musical, se déplacer et se repérer en trois dimensions dans l'eau. Proche de la danse, la natation synchronisée doit faire preuve de grâce, d'élégance, de beauté et de souplesse mais aussi de tonicité.

Source : <https://nagerpassion.com/natation-synchronisee/>; dernier accès Janvier 2021



- 6) Lisez les explications ci-dessus et, avec vos propres mots, écrivez – chacun et chacune pour soi – un petit texte dans lequel vous expliquez comment Christine Lagarde à adopté sa devise. Mentionnez aussi pourquoi un sport comme la natation synchronisée est exigeant. Écrivez votre version sur une feuille à part que vous allez remettre à votre professeur.

## M 6 L'échec est le refrain de la réussite (Mazouz Hacène)

Tout le monde sait qu'on ne peut pas vivre sans jamais connaître l'échec. Vous-mêmes, vous avez sûrement déjà été confronté(e)s à des échecs, et vous savez bien que l'essentiel est l'attitude de l'individu face aux déceptions et aux régressions. Et vous connaissez déjà l'attitude de Christine Lagarde : « Serre les dents et souris ».

La première grande déception de Christine Lagarde a été son échec au concours d'entrée à l'École nationale d'administration (ENA). Pendant l'interview effectuée par Olivier van Beemen, dont vous avez déjà lu deux extraits (voir **M 4**), elle s'exprime sur cet épisode :

**Question:** A posteriori, êtes-vous satisfaite ne pas avoir intégré la prestigieuse ENA, d'où sont issus beaucoup de dirigeants politiques français ?

**Lagarde:** À l'époque, j'aurais voulu être admise. Maintenant, je ne regrette pas du tout mes études de droit et la carrière qui en a découlé. Les 25 années d'indépendance que j'ai connues sont un cadeau extraordinaire. Je les dois au tournant pris par ma carrière à la suite de mon échec à l'ENA.

Source : <https://www.youtube.com/watch?v=leQ1HW7GIQY&t=158s> (dernier accès janvier 2021)

### Consigne



- 1) En tandem, répondez aux questions suivantes. Si vos opinions divergent, trouvez un compromis que vous allez présenter en plénum :
  - Dites dans vos propres mots pourquoi Christine Lagarde est contente de son échec.
  - N'a-t-on pas tendance de faire disparaître les aspects négatifs d'un échec ? Pensez à vous-même et/ou à des personnes dans votre entourage.
  - Est-ce que notre mémoire ne tend pas à effacer les expériences trop négatives ?

Médiation : Bien entendu, il n'y a pas que les médias français qui parlent de Christine Lagarde.

Noch in ihrer Zeit als Wirtschaftsministerin soll Lagarde einem Vergleich mit dem ehemaligen Besitzer der Firma Adidas zugestimmt haben, um einen weiteren Rechtsstreit zu vermeiden. Bereits 2011 leitete der Gerichtshof der (französischen) Republik ein Ermittlungsverfahren wegen Amtsmissbrauchs gegen Lagarde ein.

- 5 Das zuständige Gericht wies ihren Einspruch schließlich 2016 ab und Lagarde wurde noch in demselben Jahr des fahrlässigen Umgangs mit öffentlichen